



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA DIN CRAIOVA
FACULTATEA DE HORTICULTURĂ
Str. A.I.Cuza, nr.13, cod 200585, CRAIOVA, DOLJ, România
Tel.: 0251/414541; Fax: 0251/414541
e-mail: fh_secretariat@yahoo.ro



PLAN STRATEGIC 2020-2024

Strategia de dezvoltare propusă pentru perioada 2020-2024

Activitatea în domeniul educației

Activitatea în domeniul științific

Activitatea privind baza materială

Activitatea privind resursa umană

Activitatea privind vizibilitatea națională și internațională

Activitatea privind managementul financiar

Studentii

STRATEGIA DE DEZVOLTARE PROPUȘĂ PENTRU PERIOADA 2020-2024

1.1. ACTIVITATEA ÎN DOMENIUL EDUCAȚIEI

Activitatea didactică este decisivă pentru calitatea educației la nivelul oricărei facultăți și se bazează pe resursa umană (cadre didactice, personal auxiliar și studenți), baza materială, infrastructura de cercetare și didactică, dar și pe respectarea unui set de valori morale și profesionale, respectarea standardelor de calitate, a planurilor de învățământ, a programelor analitice.

Obiective, direcții și acțiuni operaționale privind activitatea didactică

1. Promovarea programelor de studii și a Facultății de Horticultură.

Continuarea promovării ofertei educaționale, prin încheierea unor parteneriate cu licee din regiunea Sud-Vest Oltenia, implicarea studenților în acțiuni de promovare, atragerea de fonduri destinate promovării programelor de studiu, organizarea conferinței științifice anuale a facultății, implicarea studenților în organizarea de expoziții tematice, participarea la sesiuni studențești, la evenimentele de promovare a activității departamentului/facultății, colaborarea cu liceele din regiune, reprezintă activități ce vor sta în atenția conducerii facultății. Vor fi menținute și dezvoltate acțiunile de promovare a Facultății de Horticultură, acțiuni de un real succes inițiate deja la nivelul facultății (târgul de crăciun Winterland, festivalul Street Delivery, workshopuri, simpozioane, acțiuni de voluntariat).

2. Adaptarea ofertei educaționale în funcție de evoluția pieței forței de muncă și cerințelor angajatorilor. Îmbunătățirea continuă a planurilor de învățământ prin racordarea lor la standardele naționale și internaționale, adaptarea la cererea existentă pe piața muncii, integrarea studenților în proiecte de cercetare științifică, actualizarea și îmbunătățirea fișelor de disciplină în vederea creșterii atractivității programelor de studiu.

3. Modernizarea, adaptarea și flexibilizarea procesului de învățământ.

În conformitate cu recomandările ARACIS, principala responsabilitate a cadrelor didactice este proiectarea metodelor de învățare centrate pe student. În acest sens, activitatea didactică trebuie modernizată prin informatizarea sistemului de predare și evaluare, aplicarea metodelor de predare on-line, creșterea ponderii lucrărilor aplicative, editarea de material didactic actualizat, dotarea cu material didactic necesar desfășurării cursurilor și lucrărilor practice, creșterea gradului de dezvoltare profesională a cadrelor didactice prin participarea la proiecte și cursuri de formare/instruire pentru perfecționarea activității didactice și dezvoltarea metodelor interactive de predare, învățare și evaluare.

4. Creșterea calității actului didactic și asigurarea unui sistem de practică eficient.

Consolidarea unei atitudini de responsabilitate, în cadrul Facultății de Horticultură cu privire la calitatea programelor de studii furnizate tinerilor, va fi în atenția conducerii facultății în mandatul 2020-2024. Se va pune accent pe creșterea ponderii activităților de pregătire a studenților prin proiecte de specialitate și lucrări aplicative la disciplinele de specialitate. Se vor dezvolta parteneriatele cu agenții economici pentru pregătirea practică a studenților, organizată pe bază de convenții. Vor fi dezvoltate și încurajate mobilitățile ERASMUS pentru profesori și studenți.

5. Creșterea numărului de studenți, optimizarea raportului studenți / cadru didactic.

Atragerea unui număr mai mare de studenți, folosind, pe de o parte, diferite metode de promovare (facebook, pagina web a facultății, TeleU, Radio Oltenia, emisiuni cu și despre absolvenți de succes, etc) și pe de altă parte, reducerea abandonului universitar prin programe remediale și de consiliere.

Realizarea acestor obiective se bazează pe îndeplinirea și respectarea cerințelor, metodologiilor prevăzute în actele normative, ghidurile pentru evaluarea externă a programelor de studii universitare, standardele de referință și indicatorii de performanță ARACIS, Carta universității și regulamentele interne ale Universității din Craiova.

1.2. ACTIVITATEA ÎN DOMENIUL ȘTIINȚIFIC

Facultatea de Horticultură s-a angajat în activitatea de cercetare științifică reușind să creeze un mediu de cercetare competitiv pentru această zonă și să se bucure de recunoașterea comunității științifice din țară și străinătate.

Această instituție are un potențial foarte bun în domeniul cercetării fundamentale și aplicative, dispune de resursa umană bine pregătită, de echipamente performante și centre de cercetare. În ultima perioadă de timp, Facultatea de Horticultură a fost pe podiumul evenimentului " Gala Excelenței în cercetare științifică la UCv". Un număr semnificativ de cadre didactice ale facultății noastre au primit granturi interne de cercetare, sumele alocate fiind folosite în dezvoltarea cercetării. De asemenea, numărul articolelor ISI, publicate în reviste din zona roșie și galbenă, a crescut considerabil, cele mai multe dintre acestea fiind premiate de UEFISCDI prin PN III, P1 - Dezvoltarea sistemului național de CD, Premiarea rezultatelor cercetării - articole (PRECISI)

Obiective, direcții și acțiuni operaționale privind activitatea științifică

1. Stimularea activității de cercetare la nivelul Centrelor de cercetare și susținerea performanței din fondul de cercetare al facultății pentru valorificarea superioară a rezultatelor cercetărilor științifice pentru creșterea vizibilității științifice a Facultății de Horticultură. În acest scop, două activități vor fi prioritare, și anume:

- (a) Inițierea de proiecte de cercetare cu parteneri din țară și străinătate;
- (b) Elaborarea de articole și publicarea în reviste de prestigiu ISI.

Consolidarea cooperării inter-universitare la nivel național și internațional, cu mediul economic și social pentru creșterea vizibilității rezultatele științifice.

2. Pregătirea resursei umane tinere (masteranzi, doctoranzi, postdoctoranzi) prin programe de excelență, cursuri de specialitate, în scopul dobândirii de competențe compatibile cu cele definite de "European Research Area".

3. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare la nivelul facultății prin optimizarea utilizării resurselor proprii și atragerea de fonduri prin proiecte de cercetare, sau proiecte realizate în parteneriat cu agenți economici.

4. Constituirea unor parteneriate solide și funcționale cu institute de cercetare-dezvoltare –inovare naționale și internaționale și cu agenți economici. Susținerea activității de cercetare din cadrul stațiilor de cercetare și transferul informațiilor către agenții economici.

5. Dezvoltarea de noi direcții de cercetare interdisciplinare, de excelență, direcții cu impact la nivel internațional, incluse în aria europeană a cercetării și programul-cadru Orizont 2020: ((1). Combaterea schimbărilor climatice, utilizarea eficientă a resurselor și a materiilor prime și (2). Securitate alimentară, agricultură durabilă, cercetare marină și maritimă și bioeconomie).

6. Creșterea vizibilității revistelor facultății prin introducerea în noi baze de date internaționale. Facultatea de Horticultură editează două reviste de specialitate incluse în ISI Master Journal List: "South-Western Journal of Horticulture, Biology and Environment" (<http://biozoojournals.ro/swjhbe/index.html>), și "Analele Universitatii din Craiova, Seria Biology, Horticulture, Food Produce Processing Technology, Environmental Engineering" (<https://horticultura.ucv.ro/horticultura/analele-universitatii-din-craiova-seria-biologie-horticultur%C4%83-tehnologia-prelucr%C4%83rii-produselor>). Din 2016 revista "South-Western Journal of Horticulture, Biology and Environment" este inclusă în baza SCOPUS <https://www.scopus.com/sourceid/21100790117>.

1.3. ACTIVITATEA PRIVIND BAZA MATERIALĂ

Dezvoltarea infrastructurii de educație și cercetare este un obiectiv strategic al Facultății de Horticultură. În ultima perioadă a fost dezvoltată și modernizată infrastructura

didactică (igienizarea unor spații de învățământ și practică) și de cercetare (INCESA), au fost dezvoltate câmpurile didactice pentru activitățile practice ale studenților. Investițiile în dezvoltarea și modernizarea bazei didactice și de cercetare au fost realizate din resurse proprii și proiecte. Prin Fondul de Dezvoltare Instituțională destinat universităților de stat (FDI) <http://www.cnfis.ro/finantare/dezvoltare-institutionala/competitia-fdi-2020/>, au fost finanțate 2 proiecte pentru reabilitarea, modernizarea și dotarea bazelor de practică, didactice și de cercetare la SCDP Vâlcea și serele Grădina Botanică.

Obiective, direcții și acțiuni operaționale privind activitatea științifică

1. Reevaluarea spațiilor și dotarilor existente la nivelul fiecărui departament și a necesarului, completarea minusurilor în funcție de priorități și posibilități, gestionarea eficientă a bazei materiale la nivel de departament și facultate.

2. Dotarea sălilor de curs și laboratoarelor pentru creșterea fiabilității laboratoarelor didactice: direcționarea fondurilor pentru extinderea, dezvoltarea și amenajarea spațiilor didactice, de cercetare și practică, dotarea cu echipamente și tehnică de calcul/proiectare.

3. Realizarea unor plantații experimentale pomicole și viticole, înființarea de noi câmpuri didactice și dezvoltarea celor existente în cadrul Stațiunii Didactice Banu Mărăcine, continuarea dezvoltării bazelor de practică pentru studenți și realizarea unor proiecte viabile în colaborare cu SCDP Râmnicu Vâlcea și Stațiunea Banu Mărăcine.

4. Susținerea oricăror inițiative ce privesc atragerea de fonduri pentru dezvoltarea și modernizarea spațiilor de învățământ și cercetare la Facultatea de Horticultură.

1.4. ACTIVITATEA PRIVIND RESURSA UMANĂ

Performanța unei instituții este influențată de calitatea resursei umane și, ca urmare, atingerea excelenței nu este posibilă decât în condițiile unui management performant al resursei umane.

Obiective, direcții și acțiuni operaționale privind resursa umană

1. Recrutarea de tineri valoroși pentru o carieră universitară și asigurarea condițiilor de dezvoltare a carierei didactice, susținerea cadrelor didactice în dorința de avansare, perfecționarea continuă a cadrelor didactice și a doctoranzilor prin accesarea de fonduri europene și prin dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic, cu structurile locale și regionale.

2. Continuarea politicii de promovare a tuturor cadrelor didactice ce îndeplinesc condițiile CNATDCU pentru avansare și susținerea cadrelor didactice tinere.

3. Construirea unui management bazat pe respect, transparență, schimbul permanent de informații și dialog, cultivarea spiritului de echipă, care să asigure satisfacție și armonizarea obiectivelor personale cu cele instituționale. Asigurarea unui climat de participare activă la nivelul facultății și a unui mediu de încredere, deschidere, transparență și sprijin.

4. Promovarea modelelor de conduită și performanță academică, punerea în valoare și motivarea personalului, astfel încât, fiecare angajat al Facultății de Horticultură să se simtă apreciat la adevarata lui valoare și implicat în realizările facultății.

1.5. ACTIVITATEA PRIVIND VIZIBILITATEA NAȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ

Facultatea de Horticultură din Craiova deține un loc onorabil în clasamentele realizate de diferite entități, în ceea ce privește rezultatele didactice, științifice și pregătirea absolvenților noștri. Un rol important în recunoașterea națională și internațională îl au cadrele didactice, care prin rezultatele obținute au făcut cunoscut numele Facultății de Horticultură din Craiova. Sunt, de asemenea, membrii ai unor comisii de specialitate la nivel național și internațional, ai unor societăți profesionale, membrii în bordul editorial al unor reviste științifice, recenzori, membrii în colectivele de organizare sau colectivele

științifice ale unor manifestări științifice, etc. Recunoașterea are în vedere și rezultatele profesionale ale studenților, dar și aprecierea calității absolvenților, inserția lor pe piața muncii în condițiile competiției și concurenței altor centre universitare. Menținerea prestigiului și recunoașterii Facultății de Horticultură din Craiova, devine o obligație a conducerii facultății și a fiecărui cadru didactic.

Obiective, direcții și acțiuni operaționale:

1. Susținerea participării cadrelor didactice la manifestări științifice, congrese, proiecte internaționale și creșterea numărului de mobilități atât pentru cadrele didactice și studenți. În acest sens au fost intensificate schimburile de studenți și cadre didactice prin programul Erasmus, iar în următoarea perioadă ne propunem menținerea acestui trend ascendent.

2. Actualizarea permanentă a paginii facultății și folosirea mijloacelor de mediatizare pentru promovarea rezultatelor cercetării prin completarea/realizarea paginilor personale pe site-ul Research Gate, Scopus, ORCID, Google academic etc. Folosirea paginii de facebook a facultății (<https://www.facebook.com/Facultatea.de.Horticultura.Craiova/>) pentru promovarea celor mai bune rezultate obținute de cadrele didactice și studenți.

3. Invitarea unor personalități internaționale pentru a susține prelegeri la Simpozionul anual al Facultății de Horticultură, a altor manifestări științifice, sau în cadrul mobilităților ERASMUS, proiecte bilaterale, workshop-uri.

4. Creșterea vizibilității revistelor științifice ale Facultății de Horticultură: Annals of the University of Craiova, series Biology, Horticulture, Food Produce Processing Technology, Environment Engineering și South – Western Journal of Horticulture, Biology & Environment prin indexarea în noi baze de date.

5. Colaborarea cu parteneri interni și externi în vederea obținerii unor rezultate performante în cadrul proiectelor de cercetare, sau în vederea organizării de manifestări științifice cu vizibilitate ridicată, în vederea dezvoltării de parteneriate în cadrul proiectelor finanțate prin programele naționale, fonduri europene și internaționale.

1.6. ACTIVITATEA PRIVIND MANAGEMENTUL FINANCIAR

Resursele financiare ale facultății provin din fondurile bugetare atrase prin finanțarea activității de bază, fonduri extrabugetare atrase prin școlarizarea cu taxă a studenților, fonduri atrase din proiecte de cercetare, din premierea rezultatelor cercetării, fonduri extrabugetare atrase din donații și sponsorizări, prestări servicii și consultanță. Riscurile financiare ce pot afecta programul managerial țin de nesiguranța respectării contractelor instituționale, a reducerilor bugetare, scăderea numărului de studenți datorită scăderii demografice și lipsei de interes a tinerilor pentru învățământul terțiar. Se vor continua eforturile pentru realizarea unei balanțe pozitive la asigurarea resurselor financiare necesare desfășurării procesului didactic.

Obiective, direcții și acțiuni operaționale

1. Administrarea eficientă a resurselor financiare și atragerea de noi surse de finanțare prin proiecte de cercetare și sponsorizări.

2. Vor fi stimulate inițiativele personale sau colective ce pot aduce resurse financiare necesare dezvoltării unor direcții de cercetare și retribuirea suplimentară din fondurile atrase.

1.7. STUDENȚII

Cadrele didactice de la Facultatea de Horticultură au ca obiectiv important formarea unor absolvenți de succes, tineri deschiși către nou, onești și cinstiți, capabili să reușească în viață, atât pe plan profesional, cât și social. Educația centrată pe student, evaluarea obiectivă a rezultatelor învățării și consultarea permanentă a mediului socio-economic sunt garanții pentru succesul includerii absolvenților pe piața muncii.

Obiective, direcții și acțiuni operaționale

1. Atragerea de fonduri prin proiecte și parteneriate cu agenții economici pentru perfecționarea studenților și dezvoltarea spiritului antreprenorial. Stimularea spiritului antreprenorial al studenților, prin susținerea activităților desfășurate de aceștia (proiecte, workshopuri, acțiuni de voluntariat).

2. Se va îmbunătăți procesul de desfășurare a practicii prin efectuarea unor stagii de practică în unități de profil care oferă o bună formare profesională. Vor fi susținute inițiativele privind implicarea facultății în proiectele ce pun accent pe pregătirea aplicativă a studenților, dezvoltate relații cu agenții economici în vederea identificării locurilor de muncă și stimulate parteneriatele pentru efectuarea practicii de specialitate.

3. Atragerea studenților la îmbunătățirea activității din facultate, a actului didactic, implicarea în activitatea de cercetare, în promovarea ofertei educaționale și activități extracurriculare. În acest sens se va acorda atenție sistemului de tutoriat pentru identificarea problemelor studenților, în special problema abandonului. Se va stimula activitatea cercurilor științifice, studenții vor fi antrenați în activități de cercetare și încurajați să participe la competiții studențești. Se va dezvolta colaborarea între asociația studenților și asociațiile de elevi din diferite licee și susținuți în realizarea de proiecte comune.

4. Încurajarea studenților de a participa la programul Erasmus, oferindu-le posibilitatea realizării unor stagii de pregătire didactică și de cercetare în universități europene. Se va susține participarea studenților la programele Erasmus prin recunoașterea și echivalarea examenelor susținute în străinătate.

5. Vor fi sprijinite inițiativele studenților în organizarea de competiții studențești, activități științifice, culturale, sportive și de voluntariat.

6. Menținerea legăturii cu absolvenții, pentru a fi cooptați în rezolvarea solicitărilor CDI, în susținerea formării profesionale a studenților.

Decan,
Prof.univ.dr. ing. Cosmulescu Sina Niculina

Aprobat în Consiliul Facultății de Horticultură din 9.10.2020