



**ROMÂNIA**  
**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**

**UNIVERSITATEA DIN CRAIOVA**  
**FACULTATEA DE HORTICULTURĂ**  
*Str. A.I.Cuza, nr.13, cod 200585, CRAIOVA, DOLJ, România*  
*Tel.: 0251/414541; Fax: 0251/414541*  
*e-mail.: [horticultura@central.ucv.ro](mailto:horticultura@central.ucv.ro)*



---

# **PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE HORTICULTURĂ**

**2019**

## 1. PRINCIPII GENERALE

Planul operațional pentru anul 2019 este elaborat în acord cu prevederile Legii nr.1/2011 – Legea Educației Naționale, cu Carta Universității din Craiova, având ca bază Planul strategic de dezvoltare a facultății de Horticultură pentru perioada 2016-2020 și Planul strategic de dezvoltare instituțională a Universității din Craiova.

## 2. OBIECTIVE OPERAȚIONALE ȘI DIRECȚII DE ACȚIUNE

### 2.1. Activitatea didactică

Obiectiv	Măsuri	Responsabili	Termen
Asigurarea calității procesului de învățământ pe baza programelor de studii oferite de facultate	Evaluarea internă a programelor de studii, compatibilizarea acestora cu necesitățile pieței muncii, îmbunătățirea planurilor de învățământ existente conform cerințelor ARACIS	Decan, Prodecan cu asigurarea calității, Directori departamente, Responsabili programe de studii	Permanent
	Consolidarea unei atitudini de responsabilitate cu privire la calitatea programelor de studii furnizate	Decan, Prodecan cu asigurarea calității, Directori departamente, Responsabili programe de studii	Permanent
	Dezvoltarea unor noi programe de master în funcție de evoluția pieței forței de muncă și cerințelor angajatorilor	Decan, Prodecan cu asigurarea calității, Directori departamente, Responsabili programe de studii	Permanent
Îmbunătățirea managementului calității ariei curriculare și a procesului educațional	Evaluarea internă a calității programelor de studii în cadrul Comisiei de calitate/facultate, comisie completată cu cadre didactice cu experiență în evaluarea programelor de studii (evaluatori ARACIS)	Decan, Prodecan cu asigurarea calității, Directori departamente, Responsabili programe de studii, Comisia CEAC pe facultate, Comisile CEAC-PS	Permanent
	Analiza conținutului programelor analitice ale disciplinelor și armonizarea lor, la nivel de departament și facultate pentru evitarea suprapunerilor și asigurarea continuității și complementarității cunoștințelor și abilităților dobândite prin studiile de licență și master.	Decan, Prodecan cu asigurarea calității, Directori departamente, Responsabili programe de studii, Comisia CEAC pe facultate, Comisile CEAC-PS	Permanent
Eficientizarea procesului educațional și creșterea interesului studentului față de propria pregătire	Evaluarea activității didactice (criteriile CNATDCU) și a rezultatelor obținute în vederea promovării	Decan, Consiliul Facultății, Comisia CEAC pe facultate, Comisile CEAC-PS	Permanent
	Încurajarea metodelor moderne de predare	Decan, Prodecan cu asigurarea calității, Directori departamente, Responsabili programe de studii	Permanent
	Creșterea gradului de dezvoltare profesională și personală a cadrelor didactice prin participarea la proiecte și cursuri de formare/instruire pentru perfecționarea activității didactice și dezvoltarea metodelor interactive de predare, învățare și evaluare	Decan, Prodecan cu asigurarea calității, Directori departamente, Responsabili programe de studii	Permanent
	Consolidarea unei atitudini de responsabilitate, în cadrul Facultății de Horticultură cu privire la calitatea programelor de studii furnizate	Decan, Prodecan cu asigurarea calității, Directori departamente, Responsabili programe de studii	Permanent

### 3.2. Activitatea științifică și publicistică

Obiectiv	Măsuri	Responsabili	Termen
----------	--------	--------------	--------

Stimularea activității de cercetare la nivelul <i>Centrelor de cercetare</i> ale facultății și susținerea performanței	Plata taxei de publicare a lucrărilor ISI, participări la conferințe internaționale cu vizibilitate, achiziții consumabile etc. din fondul de cercetare al facultății.	Prodecan cercetare, Directorii centrelor de cercetare	Permanent
Pregătirea resursei umane tinere	Cursuri de specialitate, în scopul dobândirii de competențe compatibile cu cele definite de <i>European Research Area</i> .	Decan, Prodecan cercetare	Permanent
Dezvoltarea infrastructurii de cercetare	Optimizarea utilizării resurselor proprii și atragerea de fonduri europene	Decan, Prodecan, Responsabil fonduri europene facultate	Permanent
Constituirea unor parteneriate solide și funcționale cu institute de cercetare-dezvoltare – inovare naționale și internaționale și cu agenți economici	Susținerea activității de cercetare din cadrul stațiunilor de cercetare, organizarea de loturi demonstrative și transferul informațiilor către agenții economici.	Decan, Prodecan, Comisia de cercetare științifică, relații internaționale și imagine	
	Dezvoltarea a noi direcții de cercetare interdisciplinare, de excelență	Decan, Prodecan, Director Școală Doctorală	Permanent
Creșterea vizibilității științifice a Facultății de Horticultură	Valorificarea superioară a rezultatelor cercetărilor științifice	Decan, Prodecan, Directorii de departament, Director Școală Doctorală	Permanent
	Includerea în noi baze de date a revistelor "South-Western Journal of Horticulture, Biology and Environment" și "Analele Universității din Craiova, Seria Biology, Horticulture, Food Produce Processing Technology, Environmental Engineering".	Decan, Prodecan, Comisia științifică a Consiliului	Permanent

### 3.3. Baza materială

Obiectiv	Măsuri	Responsabili	Termen
Extinderea și modernizarea spațiilor de învățământ: săli de curs și laboratoare	Reevaluarea spațiilor și dotărilor existente la nivelul fiecărui departament și a necesarului, gestionarea eficientă a bazei materiale la nivel de departamente și facultate.	Prodecan cu baza materială și Relațiile cu mediul economic, Directori departamente, Responsabili programe de studii	Octombrie 2019
Dezvoltarea infrastructurii Facultății de Horticultură	Dezvoltarea și îmbunătățirea infrastructurii pentru activitățile didactice și de cercetare Dotarea sălilor de curs și laboratoarelor pentru creșterea fiabilității laboratoarelor didactice: direcționarea fondurilor pentru extinderea, dezvoltarea și amenajarea spațiilor didactice, de cercetare și practică, dotarea cu echipamente și tehnică de calcul/proiectare.	Decan, Prodecan cu baza materială și Relațiile cu mediul economic, Directori departamente, Responsabili programe, Titulari discipline	Permanent
Identificare și accesare surse de finanțare	Susținerea inițiativelor pentru realizarea de proiecte pe fonduri europene, dezvoltarea bazei materiale pentru valorificarea potențialului stațiunilor de cercetare și a resursei umane.	Decan, Prodecan cu baza materială și Relațiile cu mediul economic, Directori departamente, Responsabili programe, Titulari discipline	Permanent

### 3.4. Resursa umană și studenții

Obiectiv	Măsuri	Responsabili	Termen
Întinerirea corpului	Implicarea doctoranzilor în activitățile didactice, în stagiile de practică și în	Decan, Directori de departament,	Permanent

profesoral	promovarea imaginii facultății	Conducători de	
	Recrutarea de tineri valoroși pentru o carieră universitară în domeniile de licență existente la nivelul facultății	Doctorat, Responsabili programe de studii	
Creșterea gradului de competență, profesionalism și recunoaștere a personalului didactic și auxiliar	Construirea unui management bazat pe respect, transparență, schimb permanent de informații și dialog, cultivarea spiritului de echipă, care să asigure satisfacție și armonizarea obiectivelor personale cu cele instituționale	Decan, Prodecani, Directori departamente, Titulari discipline, Ingineri	Permanent
	Cooptarea unor specialiști recunoscuți în rândul cadrelor didactice din Facultatea de Horticultură;	Decan, Prodecani, Directori departamente	Permanent
	Promovarea modelelor de conduită și performanță academică, punerea în valoare și motivarea personalului	Decan, Prodecani, Directori departamente	Permanent
	Asigurarea unui climat de participare activă la nivelul facultății și asigurarea unui mediu de încredere, deschidere, transparență și sprijin	Decan, Prodecani, Directori departamente, Titulari discipline, Ingineri	Permanent
	Asigurarea condițiilor de dezvoltare a carierei didactice și susținerea cadrelor didactice în dorința de avansare	Decan, Prodecani, Directori departamente	Permanent
Organizarea și coordonarea activităților profesionale studențești	Sprijinirea studenților în activitățile desfășurate la nivelul facultății	Decan, Prodecan Asigurarea calității, Directori departamente	Permanent
	Atragerea studenților la îmbunătățirea activității din facultate, a actului didactic, implicarea în promovarea ofertei educaționale și activități extracuriculare	Decan, Prodecan Asigurarea calității, Directori departamente	Permanent
	Revizuirea sistemului de tutoriat pentru identificarea problemelor studenților, în vederea reducerii abandonului școlar	Decan, Prodecan Asigurarea calității, Directori departamente	Permanent
	Stimularea activității cercurilor științifice, antrenarea studenților în activități de cercetare și susținerea participării la competiții studențești	Decan, Prodecani, Directori departamente	Permanent
	Susținerea participării studenților la programele Erasmus	Decan, Prodecani, Directori departamente	Permanent
	Îmbunătățirea procesului de desfășurare a practicii prin efectuarea unor stagii de practică în unități de profil care oferă o bună formare profesională și managerială	Decan, Prodecani, Directori departamente, Responsabili de practică	Permanent
	Susținerea inițiativelor privind implicarea facultății în proiectele POSDRU care pun accent pe pregătirea aplicativă a studenților	Decan, Prodecani, Directori departamente	Permanent
Organizarea și coordonarea activităților sociale studențești	Organizarea procesului de cazare a studenților în cămine	Decan, Prodecan activități studențești,	Septembrie, 2019
	Sprijinirea inițiativelor studenților în organizarea de competiții studențești, activități științifice, culturale, sportive și de voluntariat.	Decan, Prodecan activități studențești, Directori departamente, Tutori de an	Decembrie 2019
Implicarea activă a facultății în viața culturală, științifică și economico-socială la nivel regional și	Dezvoltarea relațiilor cu agenții economici în vederea identificării locurilor de muncă, stimularea parteneriatelor pentru efectuarea practicii de specialitate	Decan, Prodecani, Directori departamente, Responsabili programe	Permanent

național	Informarea și consultarea partenerilor din mediul socio-economic cu privire la oferta educațională a facultății, competențele absolvenților și alte aspecte relevante pentru pregătirea lor profesională și inserția pe piața muncii.	Decan, Prodecani, Directori departamente, Responsabili programe	Permanent
----------	---	---	-----------

### 3.5. Vizibilitatea națională și internațională

Obiectiv	Măsuri	Responsabili	Termen
Creșterea numărului de mobilități pentru cadrele didactice și studenți.	Suținerea participării cadrelor didactice la manifestări științifice, congrese, proiecte internaționale	Decan, Prodecan cercetare, Directorii de departamente	Permanent
Promovarea resursei umane și a rezultatelor științifice și profesionale	Actualizarea permanentă a paginii Facultății, promovarea rezultatelor cercetării prin completarea/crearea paginilor personale pe site-ul Research Gate și Google Academic	Decan, Prodecan cercetare, Directorii de departamente	Permanent
Creșterea vizibilității Facultății de Horticultură	Invitarea unor personalități internaționale pentru a susține conferințe invitate sau workshop-uri.	Decan, Prodecan cercetare, Directorii de departamente, Comisia de cercetare științifică, relații internaționale și imagine internaționale și imagine	Permanent
Dezvoltarea de parteneriate prin programele de colaborare cu mediul socio-economic	Colaborarea cu parteneri interni și externi în vederea obținerii unor rezultate performante în cadrul proiectelor de cercetare sau în vederea organizării de manifestări științifice cu vizibilitate ridicată		

### 3.6. Managementul financiar

Obiectiv	Măsuri	Responsabili	Termen
Administrarea eficientă a resurselor financiare și atragerea de noi surse de finanțare	Raționalizarea cheltuielilor, reducerea posturilor vacante și implicit, plata cu ora	Decan, Prodecani, Directori departamente	Permanent
	Atragerea de fonduri din colaborări cu mediul socio-economic, prin sponsorizări, servicii de consultanță, asistență tehnică, expertizare, cercetare etc.	Decan, Prodecani, Directori departamente, Responsabili programe, Titulari discipline	Permanent
	Acțiuni de consilieri a studenților și tutoriat, care să conducă la diminuarea abandonul școlar și, implicit, a pierderilor de finanțare	Decan, Prodecani, Directori departamente, Responsabili programe, Titulari discipline	Permanent
	Stimularea inițiativelor personale sau colective ce pot aduce resurse financiare necesare dezvoltării unor direcții de cercetare și retribuirea suplimentară din fondurile atrase	Decan, Prodecani, Directori departamente, Responsabili programe, Titulari discipline	Permanent

Decan,  
Prof.univ.dr. ing. Cosmulescu Sina Niculina

Aprobat în Consiliul Facultății de Horticultură din 21.01.2019